

MI AZ ALDI KERESKEDELMI TITKA, AMIVEL MEGHÓDÍTOTTA A MAGYAROK SZÍVÉT?

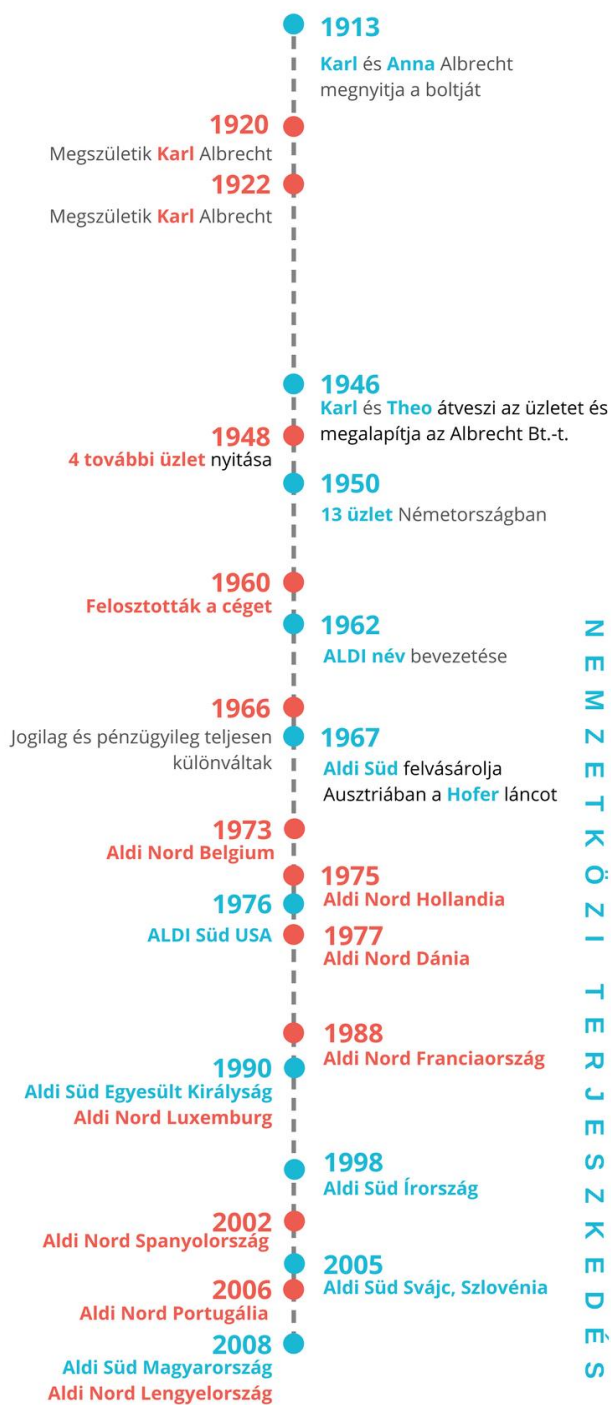
Magyarországon az élelmiszer kiskereskedelmek piacán rendkívüli módon megélnék a verseny az utóbbi években. Az élelmiszerláncok megkülönböztetett értéket próbálnak kínálni a vásárlóiknak. A fogyasztók a legjobb minőségű terméket szeretnék a lehető legalacsonyabb áron megvenni. Ebben a cikkben az Aldi jó gyakorlatát kívánom bemutatni, hogy milyen módszerekkel éri el a jó ár-érték arányt.

1.CÉGTÖRTÉNET

Az Aldi egy családi vállalkozás, melynek elődjét 1913-ban Karl és felesége Anna Albrecht alapított. Az ALDI név az **A**lbrecht **D**iskont-ból ered, mely a kezdeti üzleti árkonceptióra utal, amikor a legfőbb célkitűzés az árak alacsonyan tartása volt. Ehhez három tényező járult hozzá. A boltok kis alapterülettel rendelkeztek, mely alacsony rezsiköltséget eredményezett, nem romlandó termékeket árultak és nem költöttek reklámra. A házaspárnak két fia született, Karl és Theo. Míg Karl egy fűszerüzletben, addig Theo a saját boltjukban tanulta meg a szakmát. A két testvér 14 éven keresztül együtt vezették a vállalatot, azonban 1960-ban a termékpalettát illetően nem tudtak megegyezni abban, hogy dohányterméket áruljanak-e, ezért szétváltak. Az Észak-Németországban lévő üzleteket Theo vette át, aki megkezdte a dohánytermékek értékesítését, míg a Dél-Németország területén lévő üzleteket Karl vezette.

1962-ben vezették be az ALDI márkanevet. A cégcsoport 1967-ben kezdte meg nemzetközi terjeszkedését, ahol felosztották egymás között a piacot. A cég történetének főbb eseményei az 1. ábrán részletesen megtalálható.

ALDI története



1. ábra Az Aldi története

Forrás: Saját szerkesztés Die Wirtschaftswoche (2014) és aldi.de alapján

2. MAGYARORSZÁGON LÉVŐ FŐBB ÉLELMISZER ÉS EGYÉB FOGYASZTÁSI CIKK KERESKEDELMI HÁLÓZATOK

Az alapterület, a tartott cikkek száma, a pénztárak száma, valamint a food és nonfood kategória aránya a bolti kereskedelem formáinál megkülönböztetjük egymástól a hiper- és szupermarketeket, diszkontáruházakat és a kisebb boltokat. Az Aldit a diszkontláncok közé soroljuk, így ebben az értelemben a másik két német lánc, a Lidl és a REWE csoport tagjaként tevékenykedő Penny Market tekinthető versenytársának.

A teljesség kedvéért, az 1. számú táblázat a Magyarországon lévő további főbb élelmiszer és egyéb fogyasztási cikk kereskedelmi hálózatok adatait is tartalmazza. A Coop, a CBA és a Reál sajátos magyar „franchise” rendszerként működik. Ezekben az esetekben egy-egy vállalat több cégből áll, és bonyolult tulajdonosi háttérrel rendelkezik. Ezért a létszámmra vonatkozóan nehéz egyértelmű és pontos adatokat találni, így ezek kimaradtak a táblázatból.

A hazai élelmiszer és egyéb fogyasztási cikket forgalmazó kiskereskedelmi vállalatok 2014-ről 2015-re történő nettó árbevétel változása minden esetben növekedést mutat, legjobban az Aldi növekedett. A létszámváltozást illetően növekedésről az Aldi és a Penny számolhat be. Ez a két adat, valamint a 2015-ig negatív adózott eredmény is azt mutatja, hogy az Aldi esetében bővül a franchisehálózat, mely jelenleg 119 üzletegységgel rendelkezik. A három diszkontlánc közül az Aldi jelent meg utolsónak, 2008-ban a magyar piacon, mely az üzletek számán is látszik. A Penny Market 207, míg a Lidl 165 bolttal van jelen az országban.

Érdekes összehasonlítani az egy főre jutó nettó árbevételt, hiszen ezek a vállalatok hasonló jellegű tevékenységet végeznek. A mutató a legmagasabb a Lidl esetében, mely 72,56 millió Ft, ezt követi a Aldi (50,5 m Ft), majd az Penny Market (49,67 m Ft). A hipermarketek esetében az 1 főre jutó árbevétel alacsonyabb, mint a diszkontláncoknál.

A magyar láncok a legnagyobb üzletszámmal rendelkeznek, így a legkisebb településeken is jelen vannak. Üzletpolitikájuk része, hogy többségében magyar termékek kerüljenek a boltjaik polcaira.

1. táblázat Magyarországon lévő főbb élelmiszer és egyéb fogyasztási cikk kereskedelmi hálózatok adatai

	Nettó árbevétel (2014) millió Ft	Nettó árbevétel (2015) millió Ft	Változás %	Létszám (2014) fő	Létszám (2015) fő	Változás %	1 főre jutó árbevétel millió Ft (2015)	Boltok száma (2015) db
TESCO	563 780	589 134	4,5	20 122	19 787	-1,67	29,77	208
COOP	440 945	449 606	1,97	-	-	-	-	5260
CBA	398 032	400 787	0,69	-	-	-	-	2267
SPAR	374 173	386 693	3,35	14 223	13 320	-6,35	29,03	456
REÁL	298 425	305 906	2,5	-	-	-	-	2300
LIDL	262 204	282 992	7,93	3 986	3 900	-2,2	72,56	164
AUCHAN	256 692	265 354	3,38	6 587	6 546	-0,62	40,54	19
PENNY MARKET	163 150	173 937	6,61	3 385	3 502	3,46	49,67	200
ALDI	89 528	106 299	18,73	1 775	2 105	18,6	50,5	107

Forrás: Saját szerkesztés a Trade Magazin – Kereskedelmi toplista 2015 alapján

Versenyhátrányként feltűnnek még a kis tételben értékesítő helyi termelők, akik alacsony áron adják el az otthon megtermelt zöldséget, gyümölcsöt, tojást, friss napi tejterméket.

3. AZ ALDI STRATÉGIAI ELŐNYE ÉS A LEAN GONDOLKODÁS

Egy vállalat a makro-, mikrokörnyezeti helyzetelemzés és versenytárs-elemzés alapján ki tudja választani azokat a jellemzőket, mely versenyelőnyt jelenthet a konkurenciával szemben. Porter (2006) alapvetően kettő versenyelőnyt említ. Az egyik a költségelőnyre épít, míg a másik olyan egyedi tulajdonságra, mely a fogyasztó számára értéket képvisel. A 2. ábra ezt foglalja össze.

		Stratégiai előny	
		Alacsony költségpozíció	A fogyasztó által érzékelt egyediség
Stratégiai cél	Iparág Szegmens	<i>Költségdiktáló</i>	<i>Differenciáló</i>
		<i>Koncentráló</i>	

2. ábra Porter-féle alapstratégiák a specializáció és a versenyelőnyök függvényében

Forrás: Porter (2006, 59.o.)

A *költségdiktáló stratégia* lényege, hogy minél alacsonyabb költséggel kell termelni, és ezáltal az iparági átlagnál magasabb nyereséget lehet elérni. Az Aldi diszkontláncként kisebb alapterületű üzleteket nyit általában a város szélén, a főutak közelében. Kevesebb terméket forgalmaz, kevesebbféle márkát tart és előnyben részesíti a saját márkás termékeket. A bolt üzemeltetését kevesebb alkalmazottal oldja meg.

Az áruk kipakolása abban a dobozban, illetve rekeszben történik, ahogy a beszállítótól átvették az árut, ezzel is minimalizálva a szemetet. Ezen okokból kifolyólag alacsonyabb áron tudják termékeiket kínálni.

Az utóbbi években Magyarországon megnövekedett a kereslet a diszkontláncok iránt. „A magyar lakosság kifejezetten akcióérzékeny, a válaszadók közel kétharmada tudatosan keresi a kereskedelmi egységek kiemelt ajánlatait.” (GfK 2014)

A *differenciáló stratégia* olyan jellemzőket jelent, amelyek az iparágon belüli versenytársaktól megkülönböztetik a vállalatot. Például az egyes láncok saját márkás termékét csak az adott boltban lehet kapni. A megkülönböztetés része lehet a bolt iránti lojalitás kialakítása.

A *koncentráló stratégia* egyetlen vagy néhány szegmensre fókuszálva, költségdiktáló vagy differenciáló stratégiára összpontosítva egyedi előnyöket kínál a magas nyereség érdekében. Az Aldi az árérzékeny vevőkre fókuszál.

Az Aldit az különbözteti meg a versenytársaitól, hogy versenyképes árazási stratégiát alkalmaz anélkül, hogy engednie kellene a minőségből. Ezt a hatékony üzleti működés miatt tudja megvalósítani. A *lean gondolkodás* érvényesül, melynek alapvető kérdése a hatékonyság és a hatásosság. A folyamatos fejlődés kiterjed a munkaerő fejlesztésére is, melynek következtében az Aldiban kevesebb alkalmazott hatékonyabban tudja ellátni a munkát. A cég alacsony bérköltséget realizál az értékesítési forgalomhoz viszonyítva, mely segít az árak alacsonyan tartásában. A közös értékteremtésbe az is beletartozik, hogy helyi munkaerőt alkalmaz. Például a zöldségek és a gyümölcsök esetében arra törekszik, hogy amennyiben lehetséges, helyi beszállítótól vásárolja

meg a termékeket. Így biztosítja a folyamatos termékfeltöltést (just-in-time rendszerben), frissességet, miközben időt takarít meg és kisebb a szállítási költsége.

Az Aldi a termékválaszték kialakításánál minden termékből kevesebb variációt, kiszerezést, márkát tart. Természetesen ezeket nagy mennyiségben szerzi be, így használja ki a méretgazdaságosság nyújtotta előnyöket. Mivel kisebb a termékválaszték, így kisebb helyen elférnek az áruk, ezért elegendő a kisebb alapterületű üzlet és raktár, amely tovább csökkenti a fenntartási költségeket. A raktárkészletet alacsonyan tartják.

A boltberendezés és dizájn szinte az összes áruházban egyszerű és nagyon hasonló, így a törzsvásárlók könnyen megtalálják a keresett árut. A versenytársaihoz képest, kevesebb eladó van az üzletekben, ezért fontos, hogy vásárló segítség nélkül mindent megtaláljon.

Az optimalizálás része a nyitvatartási idő összehangolása a vásárlói igényekkel. Hétfőtől szombatig 7-20, míg vasárnap 8-18 óráig van nyitva. Kivételt képez a BTL eszközként is felfogható Late night shopping, amikor este 20-22 óra között további kedvezményeket nyújt. A többi, hosszabb nyitvatartással rendelkező élelmiszerláncához képest, itt is tud költséget megtakarítani.

4.ÜZLETVÁLASZTÁST BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK

Az információs technológia jelen van mindennapjainkat, melynek következtében egyre több információ áll rendelkezésünkre egy döntés meghozatalánál. A termék-, márká- és üzletválasztásnál a fogyasztók egyre tudatosabbak, a GfK (2014) kutatása szerint ez elsősorban a nőkre és az idősebbekre jellemző.

„Az üzletválasztás közel olyan fontosságú, mint a márkaválasztás. A problémamegoldó folyamatban a vevő a termék elvárt tulajdonságát körvonalazza, majd forrást (üzletet) választ és az üzleten belüli tényezők hatására választja ki a márkát” Dankó (2009, 69.o.).

„A válaszadók harmada a boltok szórólapjait is végigböngészi az üzletválasztást megelőzően” (GfK, 2014). A vásárló először a bolt típusáról, majd a konkrét üzletről dönt (Blackwell – Miniard – Engel, 2006). Az üzletválasztást és vásárlást számos tényező befolyásolja. Töröcsik (2003, 274.o.) a következő jellemzőket említi:

- „az üzlet imázsa,
- az üzlet elhelyezkedése és mérete,
- az üzlet hangulata és belső kialakítása,
- az áru elhelyezése az üzletben és a polcokon,
- az ár színvonala,
- a kereskedelmi reklámok,
- az üzleten belüli döntések, valamint a fogyasztó jellemzői.”

Továbbá, fontos az áru frissessége és minősége. Az Aldi egyre több üzletében döntött a látvány pékség nyitása mellett, mellyel folyamatosan biztosítja a friss pékárut. A figyelmes és gyors kiszolgálás egyaránt előnyt jelent.

Földi (2009) a kereskedelmi márkák szerepének növekedését, míg Piskóti (2006) a kereskedők által alkalmazott stratégiák és eszközök jelentőségét hangsúlyozza.

5.A MARKETING-MIX HARMONIZÁLÁSA

Aldi a legértékesebb német márkák között van, 2015-ben a 7. volt, márkaértéke 14,301 millió USD, míg 2016-ban 8., 8,783 millió USD-re csökkent az értéke (brandirectory.com). Szlogenje: „jobban, okosabban.”

Rudolph et al. (2012) szerint az Aldi költsége csak 13%-kal növeli a beszerzési árat, 2%-ot jelent a logisztika, a bérlés, az általános költségek és a marketing, valamint 5%-ot a személyzet.

A márkás termékeken kevesebb a nyereség, ezért az Aldi olyan árukat kínál, melyek egyenértékűek ezekkel (Wood, 2011). Ennek értelmében, a vállalat úgy választja ki a beszállítóit, hogy a minőségi sztenderdek szem előtt tartja. A saját márkás termékeiket neves gyártók állítják elő. Emellett, a hazai termékek jelenléte is meghatározó, például:

- Milfina tejtermék beszállítója az Alföldi tej és a Tolle,
- a szalámi és a kolbásztermékeket Pick és a Gyulai Húskombinált adja,
- a Sweet Valley gyümölcsleveket a Happy Day gyártja,
- az Ásványvíz Aquitas-t lajosmizsei Magyarvíz értékesíti.

Minden héten kétszer (csütörtökön és vasárnap) az Aldi új termékeket, és a meglévőeket is kínál rendkívül kedvező áron. A nonfood kategóriában megtalálhatjuk a ruházati, konyhai, fürdőszobai, kerti és egyéb háztartási kiegészítőket.

A cég minimalizálta a felesleges csomagolást, így a szállítási dobozok nem tartalmaznak zsugorfóliát. A ládákat, melyben a termékeket szállítják, visszaadják a beszállítóknak, így újra és újra felhasználják azt.

Diszkontláncként, az Aldi filozófiájának központi gondolata a versenyképes árképzés. A vállalat kihasználja a méretgazdaságosságából fakadó előnyöket. Nagy mennyiségű árut vásárol, így olyan alkupózíciót tud kialakítani, melynek következtében a lehető legjobb áron vásárolja meg a termékeit a beszállítóktól. Ezáltal garantálni tudja a versenyképes árat. A hatékony üzletmenethez a lean működés is hozzájárul.

Az Aldi logisztikai központja Budapest közelében, Biatorbágyon található. Új üzletnyitás előtt mindenképpen elemezni kell az adott régió gazdasági potenciálját, valamint a vásárlóerőt. Piskóti – Nagy – Molnár (2010) kutatása szerint „a vásárlóerőt leginkább befolyásoló tényezők a családi állapot, a foglalkozás, a kor és a vásárló neme.

Az Aldi az üzlet helyének megválasztásánál a következő tényezőket veszi figyelembe (Muston, 2014):

- 30 000 fő feletti lakossággal rendelkező városok,
- autópályához, főutakhoz minél közelebb a beszállítás miatt,
- tömegközlekedéssel is elérhető legyen,
- nagy parkoló kialakítására nyíló lehetőség.

Az Aldi hetente kétszer kínál új termékeket az érdeklődők számára, mely a készlet erejéig érvényes. A nonfood kategóriában, például a ruházati termékek esetében egy-egy darabot hoznak a különböző méretekből és színekből rendkívül kedvező áron. Ezzel a trükkel (limitált készlet) csábítja be nyitásra a vásárlókat.

A cég keveset költ marketingkommunikációra. Arra bátorítja a vevőit, hogy egyre több saját márkás terméket próbáljanak ki. Kommunikációjuk során hangsúlyozzák, hogy a saját márkás termékek minősége olyan jó, mint az ismert márkájú termékeké. Ezeket vakteszten történő kóstoltatással népszerűsítik.

ATL eszközök közül elsősorban az Aldi újságot (kb. 1 milliót nyomtatnak hetente) és ritkán Tv reklámot alkalmaznak. Kevés instore eszköz is található: poszterek, terméktesztek.

BTL eszközök esetében jelentős a facebook és a twitter jelenlét, ahol kétoldalú kommunikációra van lehetőség a vásárlókkal. A vállalat facebook felületén, 2017 tavaszán éppen az energiatakarékosság fontosságára hívja fel a figyelmet terméknépszerűsítés és nyereményjáték keretében. Korábban az Aldi szakácskönyv összeállítása és értékesítése, valamint az üzletben vagy saját márkás termékkel történő fénykép kampány volt a téma.

Az Aldi honlapon megtalálhatóak a legfontosabb termékkategóriák, promóciós üzenetek, heti ajánlatok, receptötletek, valamint további tartalmak, hogy elkötelezetté tegyék a vásárlót.

Kommunikációja során a CSR is szerepet kap, melynek keretében időről időre egyre bővül a támogatott témák palettája. Tavalay (2016) tavaszán az Albee méhecske kampánnyal szerették volna felhívni a figyelmet a klímaváltozás okozta problémákra. A biatorbágyi körpontba méhkaptárakat is telepítettek.

A kiegyensúlyozott marketing-mix segít a fogyasztói igények kielégítésében, ezért fontos, hogy a négy tényezőt mindig összehangoltan alakítsuk.

6. AZ ALDI 9 TITKA

Befejezésként 9 pontban összefoglaltam az Aldi nemzetközi sikerének a titkát:

1. fogyasztói trendek figyelemmel kísérése,
2. méretgazdaságosság,
3. lean gondolkodás,
4. hazai és saját márkás termékek jelenléte,
5. minőségre való törekvés,
6. kedvező ár,
7. kis alapterületű, könnyen megközelíthető üzletek,
8. egyszerű boltberendezés,
9. pénz visszafizetési garancia (nonfood kategóriában azonnal).

Összességében elmondható, hogy Magyarországon megnőtt a kereslet a jó ár-érték arányú termékekért. Elsősorban a közepes jövedelmű háztartások kezdtek el a diszkontláncokban vásárolni, annak érdekében, hogy minimalizálják a költségeket és fenntartsák az életszínvonalukat (The Telegraph, 2015).

Az Aldi célcsoportját azok a fogyasztók alkotják,

- akik jó minőségű terméket szeretnének olcsóbban;
- akiknek fontos, hogy helyi zöldségeket és gyümölcsöket vegyenek,
- akik nem feltétlen a jól ismert márkákat preferálják.

IRODALOMJEGYZÉK

- [1.] Aldi története: www.aldi.de Letöltve: 2017.04.15.
- [2.] Blackwell, R. D. – Miniard, P. W. – Engel, J. F. (2006): *Consumer Behavior*. (G&S Book Services, USA, 10th Edition, 2006)
- [3.] brandirectory: http://brandirectory.com/league_tables/table/germany-50-2016 Letöltve: 2017.04.20.
- [4.] Dankó, L. (2009): *Értékesítés-menedzsment* (Mim, Miskolc, 2009)
- [5.] Földi, K. (2009): Szolnok FMCG kiskereskedelmi üzlethálózatának elemző értékelése (Szolnoki Tudományos Közlemények XIII. Szolnok, 2009)
http://tudomany.szolnok-mtesz.hu/kulonszamok/2009/cikkek/Foldi_Katalin.pdf letöltve: 2017.04.16.
- [6.] GfK Hungária Piackutató Intézet (2007): *Shopping Monitor 2006–2007*.
- [7.] GfK Hungária Piackutató Intézet (2014): *Shopping Monitor 2014*,
A nők és az idősebbek tudatosabb vásárlók
<http://www.gfk.com/hu/insightok/press-release/a-nok-es-az-idosebbek-tudatosabb-vasarlok/>
Letöltve: 2017.04.16.
- [8.] Muston, P. (2014): *Marketing practices and strategies for Aldi*
<https://www.slideshare.net/paulmuston3/aldi-marketing> Letöltve: 2017.04.18.
- [9.] Piskóti, I. (2006): *Vásárlói lojalitás, üzlet-imázs a kiskereskedelemben*. (Marketing Kaleidoszkóp, Miskolc, 2006. 75-90.o.
- [10.] Piskóti, I. – Nagy, Sz. – Molnár, L. (2010): *Üzletválasztási model – Az Uniocoop esete* In: Piskóti István (szerk.) *Marketingkaleidoszkóp 2010*. Miskolc: Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Kar, 2010. pp. 235-242.
- [11.] Porter, M. (2006): *Versenysztratégia* (Akadémiai Kiadó Zrt., Budapest, 2006)
- [12.] Rudolph, T. - Schlegelmilch, B. - Bauer, A. - Franch, J. - Meise, J. (2012): *Diversity in European Marketing: Text and Cases*. (Springer Gabler, Germany, 2012)
- [13.] The Telegraph (2015): *One in three Aldi and Lidl shoppers is 'upper or middle class'*
<http://www.telegraph.co.uk/news/shopping-and-consumer-news/11473701/One-in-three-Aldi-and-Lidl-shoppers-is-upper-or-middle-class.html> Letöltve: 2017.04.21.
- [14.] The Times Business Case Study: *Aldi: Creating value through the marketing mix*
<http://businesscasestudies.co.uk/aldi/creating-value-through-the-marketing-mix/introduction.html>
Letöltve: 2017.04.22.
- [15.] The Times Business Case Study: *Competitive advantage through efficiency*
<http://businesscasestudies.co.uk/aldi/competitive-advantage-through-efficiency/introduction.html>
Letöltve: 2017.04.22.
- [16.] Törőcsik, M. (2003): *Fogyasztói magatartás trendek*. (KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft., Budapest, 2003)
- [17.] Trade Magazin – *Kereskedelmi Toplista 2015*:
http://www.trademagazin.hu/wp-content/uploads/2016/Toplista_2015.pdf
Letöltve: 2017.04.18.
- [18.] UKEssays: *Aldi's marketing strategy*
<https://www.ukessays.com/services/example-essays/business/aldis-marketing-strategy.php> Letöltve: 2017.04.22.
- [19.] *Wirtschaftswoche* (2014): *Discounter: Die Geschichte des Preiskönigs Aldi*
<http://www.wiwo.de/unternehmen/handel/discounter-die-geschichte-des-preiskoenigs-aldi/9733934.html#image> Letöltve: 2017.04.15.
- [20.] Wood, Z. (2011): *Aldi effect is back: spending squeeze lifts discounter into profit*, (The Guardian, 2011)
<http://www.theguardian.com/business/2011/oct/04/aldi-effect-back-discounter-profit> Letöltve: 2017.04.21.

Kérdések-feladatok BA szakos hallgatók számára

1. Készítse el egy megkérdezéses kutatás tervét a fogyasztói üzletválasztást befolyásoló tényezők, összefüggések feltárására! Állítson össze egy legalább tíz kérdésből álló kérdőívet.
2. Értékelje a cég hazai piaci helyzetét!
3. Kik, mely fogyasztói szegmensek alkotják a cég célcsoportjait?
4. Elemezze a kereskedelmi márkák helyzetét és a márkaépítéssel kapcsolatos tudnivalókat az ALDI-nál! Végezzen elemzést, összehasonlítást az ALDI saját márkáira vonatkozóan!
5. Értékelje az ALDI választékpolitikáját!
6. Elemezze a cég által működtetett értékesítési csatornát! Milyen tendenciák jellemzik az értékesítési módok, csatornák fejlődését?
7. Jellemezze a termelő, gyártó és az Aldi, mint kereskedő cég kapcsolatát, szervezeti (business piaci) sajátosságai alapján.
8. Értékeljen egy tetszőlegesen választott miskolci ALDI áruház termék-elhelyezési, boltberendezési gyakorlatát!
9. Értékelje a cég marketingkommunikációs tevékenységét.
10. Mutassa be és értékelje a cég CSR tevékenységét, tegyen javaslatot annak fejlesztésére!

Értékesítés szakirány kérdései:

1. Miben nyilvánul meg a franchise rendszerben történő értékesítés az ALDI esetében? Mit jelent a franchise szempontjából, hogy Ausztriában Hofer-nek hívják?
2. Milyen javaslatokkal élne a kategóriamenedzser terén az ALDI üzleteiben?
3. Mutassa be a cég logisztikai tevékenységét, elsősorban a beszerzés és a raktározás területén!
4. Milyen kiskereskedelmi funkciókat lát el az ALDI?
5. Ismertesse az Ön által választott miskolci ALDI eladáshelyi értékesítést ösztönző eszközeit!

Kommunikáció szakirány kérdései:

1. Készítsen egy országosa marketingkommunikációs kampánytervet!
2. Készítsen el egy konkrét reklámvázlatot az ALDI egy sajátmárkás termékcsoporthoz bemutatására!
3. Gondolja végig az ALDI válságkommunikációs szituációit, lehetséges technikáit!
4. Értékelje az ALDI honlapját marketingkommunikációs szempontból!
5. Készítsen egy magyarországi CSR kampányt az ALDI számára.

Kérdések-feladatok a Marketing mesterszakos hallgatók számára

1. Készítse el egy megkérdezéses kutatás tervét a fogyasztói üzletválasztást befolyásoló tényezők, összefüggések feltárására! Állítson össze egy legalább tíz kérdésből álló kérdőívet.
2. Végezze el a cég hazai makro-környezetének és piaci helyzetének elemzését.
3. Kik, mely jellemző fogyasztói szegmensek alkotják a cég célcsoportjait? Mutassa be a kiskereskedelmi vásárlói magatartást meghatározó trendeket, tendenciákat!
4. Elemezze a kereskedelmi márkák helyzetét és a márkaépítéssel kapcsolatos tudnivalókat az ALDI-nál! Végezzen elemzést, összehasonlítást az ALDI saját márkáira vonatkozóan!
5. Mutassa be, elemezze a ALDI árképzésének stratégiai és taktikai eszközeit, megoldásait!
6. Jellemezze a termelő, gyártó és az Aldi, mint kereskedő cég kapcsolatát, szervezeti (business piaci) sajátosságai alapján.
7. Ismertesse, értékelje a Miskolcon található ALDI kiskereskedelmi egységek példáján eladáshelyi értékesítést ösztönző eszközeit!
8. Állítson össze egy nyári akciót támogató marketingkommunikációs kampánytervet, és tegyen javaslatot annak mérésére, kontrollingjára!
9. Mutassa be és értékelje a cég CSR tevékenységét, tegyen javaslatot annak marketingstratégiába történő integrálására!
10. Milyen nemzetközi marketing stratégiai és taktikai megoldások jelennek meg a ALDI gyakorlatában?

Beszerzés-értékesítés szakirány kérdései

1. Mutassa be a cég beszerzési stratégiájának lehetséges megfontolásait, motivációit, a választék-politikai megfontolásait!
2. Elemezze a ALDI innovációs lehetőségeit, az innováció-marketing alkalmazási megoldásait!
3. Mutassa be a ALDI példáján a boltban belüli marketingtevékenység, a termék-elhelyezési, boltberendezési technikáit, azok alkalmazásának motivációit, foglalja össze jellemző tendenciáit!
4. Elemezze a korszerű információ-technológiák (IT) használatának gyakorlatát az ALDI értékesítési tevékenységében!
5. Mutassa be a cég logisztikai tevékenységét, elsősorban a beszerzés és a raktározás területén!

Non-business marketing szakirány kérdései

1. Mutassa be a civil szektor törekvéseinek megjelenési terepeit, lehetőségeit a ALDI üzleti területén!
2. Milyen szerepet játszhat a cégcsoport egy város életében, milyen város/település-marketingi kapcsolódások és ellentétek merülhetnek fel?
3. Hogyan és milyen eszközökkel mérhető a ALDI szolgáltatásainak minősége?
4. Elemezze a ALDI márkaértékét, tartalmi elemeit a versenytársaival történő összehasonlításban?
5. Elemezze, értékelje a ALDI aktuális kommunikációs kampányát!